

L'économie de la fonctionnalité

Patrice VUIDEL – ATEMIS

Secrétaire du Club économie de la fonctionnalité et développement durable

www.club-economie-fonctionnalite.fr

21-11-2013

Le Vaisseau - Strasbourg

Réussir
la transformation

le forum
dd
21.
NOV
2013
LES ACTIVATEURS DU DÉVELOPPEMENT
DURABLE EN ALSACE !

www.leforumdd.fr

Définition

- L'Économie de la Fonctionnalité consiste à produire une **solution intégrée** de biens et de services, basée sur la vente d'une **performance d'usage**, permettant de prendre en compte les **externalités sociales et environnementales**.

Réussir
la transformation

le forum
dd
21. NOV 2013
LES ACHETEURS DU DÉVELOPPEMENT
DOMINA EN ALSACE !

Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr

ATEMIS

www.leforumdd.fr

Exemple



- Vente et installation de matériel audiovisuel / multimédia pour des établissements scolaires et des entreprises.
- Prix du matériel en baisse, faible capacité à se distinguer de la concurrence, non valorisation monétaire du conseil.
- **Solution intégrée** : mise à disposition d'une offre biens + maintenance + formation + évaluation. Contrepartie : un loyer.
- **Performance d'usage** : matériel au service de quoi ? Enjeux éducatifs, performance de réunion. Comment, à quelles conditions mon offre peut garantir cette performance ?
- **Externalités sociales et environnementales** : effets sur la réussite scolaire; la productivité des réunions; ne plus vendre un nouvel appareil lorsqu'une lampe est grillée.



Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr



www.leforumdd.fr

Un changement de modèle économique

- Un autre rapport aux biens : durables, adaptés aux usages. Rapport renouvelé à la production / aux fournisseurs.
- Un autre rapport aux clients : logique de service = coproduction, attention aux usages, aux effets utiles attendus.
- Une inscription territoriale : quels sont les enjeux auxquels je cherche à répondre (mobilité, santé, habiter, alimentation etc.) ? Comment contribuer à apporter des réponses, en lien avec d'autres acteurs ?
- Un rapport renouvelé aux financeurs (BRF plus élevé)
- Un modèle d'affaires différent : relation continue avec les clients (chiffre d'affaires moins aléatoire, fidélisation), possibilité de trouver des contreparties liées à la prise en charge d'externalités.



Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr



www.leforumdd.fr

La mise en avant d'autres logiques productives

- Importance des actifs immatériels de l'entreprise : compétence, confiance, pertinence.
 - Conséquence : importance des investissements immatériels.
 - Importance des effets de réflexivité : dans l'exercice de mon travail je peux me qualifier.
 - Passer de la coordination à la coopération.
- Evolution des déterminants de la productivité
 - Abandon des déterminants industriels : économies d'échelle, intensification du travail, spécialisation
 - Mise en avant des déterminants serviciels : flexibilité, économies d'adoption



Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr



www.leforumdd.fr

Les contours d'une solution mobilité

- Une **multiplicité** de modes de déplacement et leur **interopérabilité**
- Un lien aux **aménagements urbains** (morphologie du territoire, services (ex : parking vélo))
- Une **intégration informationnelle** (information complète tous modes de déplacements, en temps réel; information reliée aux motifs de la mobilité)
- Une **intégration tarifaire** (un badge pour tous les modes)
- Un **accompagnement** des personnes (ré-apprendre à faire du vélo, savoir s'orienter dans les TC, oser le co-voiturage)
- Une prise en compte de l'objet du déplacement de façon à **limiter les déplacements contraints**. Concernant le travail, une solution de mobilité durable peut intégrer des éléments de « non mobilité temporaire» (tiers lieux par exemple)

Réussir
la transformation

le forum
dd
21. NOV 2013
LES ACHETEURS DU DÉVELOPPEMENT
DURABLE EN ALSACE !

Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr

ATEMIS

www.leforumdd.fr

Quel dispositif d'accompagnement ?

- Une **dynamique collective** : 5 à 10 chefs d'entreprises
- **Du temps** : modèle de rupture, besoin de temps pour le penser, le déployer
- Des **séances collectives**
 - Qu'est-ce qu'un modèle économique ?
 - Qu'est-ce que l'économie de la fonctionnalité ?
 - Des restitutions / partage sur les situations des entreprises
- Une phase **diagnostic individuel**
 - Les limites du modèle actuel
 - Les dimensions de la performance : qualité, productivité, réflexivité, rentabilité
 - Les ressources (immatérielles) existantes
- Une phase **conception d'une nouvelle offre**
- Une phase **faisabilité**



Besoin d'avoir des accompagnateurs formés.

Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr

www.leforumdd.fr



Vers un Club économie de la fonctionnalité et développement durable en Alsace ?

- Un nouveau modèle qui impacte également les relations entre les acteurs économiques et les collectivités
 - Conditions dans lesquelles des externalités positives peuvent être développées / des externalités négatives réduites
 - Quelles formes de relation, de contractualisation adaptées ?
- Besoin de faire évoluer l'écosystème
 - Banquiers, assureurs
 - Lien aux sciences sociales, humaines
 - Logiques de mutualisation d'investissements, de coopération
 - Besoins de formation
- Intérêt de créer des espaces pour construire des cadres de référence / des cadres d'action partagés



Patrice VUIDEL - ATEMIS

www.club-economie-fonctionnalite.fr



www.leforumdd.fr

Aller plus loin ?



Site

www.club-economie-fonctionnalite.fr

- S'abonner à la newsletter
- Télécharger les comptes rendus des séances

Un livre

- Inscription sur le groupe Linked In Economie de la fonctionnalité

Patrice VUIDEL

p.vuidel@atemis-lir.com

06 75 98 62 75



ATEMIS

www.leforumdd.fr